

EBS  
UNIVERSITÄT



EBS EXECUTIVE SCHOOL

# ESG Performance Management

Kompaktstudium



# Geben Sie Nachhaltigkeit die beste Performance

Der Umbau der Wirtschaft zu mehr Nachhaltigkeit ist im vollen Gange. Eine essenzielle Rolle spielt dabei der Finanzbereich. Denn auch Nachhaltigkeit erfordert wirtschaftliches Vorgehen. In unserem Kompaktstudium fügen sich alle Bausteine der Expertise zusammen, damit Sie als Führungskraft von morgen die ökologischen oder sozial-gesellschaftlichen Herausforderungen meistern können.

# Kurz & bündig

## DER KURS

# Gehen Sie mit nachhaltigem Management in Führung

### Investieren Sie in die Zukunft von uns allen

Das „betriebswirtschaftliche Gewissen“ eines Unternehmens gewinnt immer mehr an Bedeutung, da die bisherigen ökonomischen Ziele mit den neuen ökologischen und gesellschaftlichen Zielen in Konkurrenz treten müssen. Dabei werden die finanzielle und die nichtfinanzielle Performance nicht als separate, sondern als zu integrierende Leistungsebenen betrachtet. Know-how in diesem Bereich bildet hierfür ein sehr gutes Fundament.

### Seit 30 Jahren auf dem neuesten Stand

Die EBS steht seit Jahren wie keine zweite Universität für das Thema ESG und Performance. Durch den Fokus auf Fach- und Führungskräfte katapultiert der Kompaktstudiengang ESG Performance Management ebenjenes in die nächste Dimension. Die Dozent:innen des Programms sind alle ausgewiesene Expert:innen aus den Bereichen und unterstreichen durch ihr Commitment die Besonderheit des Programms.

### Darauf legen wir Wert

An der EBS Universität formen wir Führungspersönlichkeiten. Deshalb legen wir großen Wert auf unmittelbaren Wissenstransfer. Diesen erreichen wir einerseits durch geführte „Real-Life Cases“: konkrete, eng auf das Programm abgestimmte Fälle aus der Praxis – und andererseits durch weitsichtige Interaktion untereinander mit Blick auf die uns umgebende Welt. Und damit beginnen Sie am besten in Ihrem Unternehmen.

## SCHWERPUNKT

Sustainable Finance

## ABSCHLUSS

ESG Performance Manager:in (EBS)

## KOSTEN

4.950 Euro

## DAUER

/ 14 Module

/ 7 Präsenztage

## SPRACHE

Deutsch

## ECTS

12 ECTS-Punkte

## VERANSTALTUNGSFORM

Hybrid

## UNSERE PARTNER



Deutsches Aktieninstitut



> [HIER ZUR WEBSEITE](#)



## ZIELGRUPPE & VORAUSSETZUNGEN

# Das bringen Sie idealerweise mit

## Grundvoraussetzungen



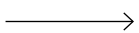
- ✓ Nachweis eines abgeschlossenen Studiums an einer Universität, Fachhochschule, Berufsakademie  
  
oder
- ✓ Nachweis der Eignung durch berufliche Erfahrung oder Weiterbildung, vorzugsweise im Bereich Finanzen und/ oder Nachhaltigkeit, sowie Nachweis der Allgemeinen bzw. fachgebundenen Hochschul- oder Fachhochschulreife

Das Zertifikatsprogramm „ESG Performance Management“ richtet sich an Arbeitnehmer:innen aller Branchen mit einer nachhaltigkeitsorientierten Geschäftsstrategie – sowohl mit Kapitalmarktorientierung als auch ohne. Fach- und Führungskräfte des gehobenen bis mittleren Managements aus den Bereichen Controlling, Rechnungswesen, Reporting, Risikomanagement, Carbon Management, CSR, Strategie oder auch Unternehmensentwicklung können mit diesem Kompaktstudium Ihre Expertise erweitern.

## ABSCHLUSS & PERSPEKTIVEN

# Die Möglichkeiten im Anschluss

## Master-Anrechenbarkeit



Das Kompaktstudium ESG Performance Management ist auf den Master in Business (M.A.) mit der Spezialisierung Sustainable Finance anrechenbar.

Absolvent:innen dieses Kompaktstudiums sind mit dem Titel ESG Performance Manager:in (EBS) bestens ausgebildet, um erfolgreich im neuen, wachsenden Feld von Sustainable Finance und Green Controlling ihre Karriere aus- und aufzubauen.



# 14 Module, inhaltliche Tiefe – ein nachhaltiger Lerneffekt

7

Tage

Teil 1

## ESG PERFORMANCE MANAGER:IN (EBS)

### Themenfeld 1: Transformation der Wirtschaft

#### Modul 1

Grenzen des Wirtschaftens

- / Planetary boundaries: Klimawandel und Biodiversitätsverlust
- / Rückkopplung und Kippelemente im Erdsystem
- / Ökosystemleistungen für Menschen und Folgen menschlichen Handelns (Human Footprint, Telecoupling)
- / Nachhaltige Entwicklung: People, Planet, Prosperity
- / Globale Entwicklungsziele (SDGs, Aichi-Biodiversitätsziele, Paris Agreement)
- / Soziale Folgen der Klimakrise (Bewohnbarkeit von Regionen, Migration, Gesundheit, Armut, etc.)

#### Modul 2

EPM-relevante Regulierung von Unternehmen

- / Einführung in das europäische Gesetzgebungsverfahren
- / Europäischer Ordnungsrahmen (Action Plan, Green Deal)
- / EU-Regulierung mit EPM-Relevanz: Reporting (CSR-RL; CSRD i. V. mit EFRAG, TaxonomieVO); Beschaffung (Lieferkettengesetz (EU), Modern Slavery Act (GB)); Finanzierungsinstrumente (EU Green Bond Standard, etc.)
- / Deutsche Regulierung und Normen mit EPM-Relevanz: CSR-RUG in Verbindung mit NFRD und CSRD; Lieferkettensorgfaltspflichtengesetz; Deutscher Corporate Governance Kodex (DCGK)

### Themenfeld 2: Grundlagen ESG Performance Management (EPM)

#### Modul 3

Nachhaltige Unternehmensführung und EPM

- / Merkmale und Ziele einer nachhaltigen Unternehmensführung
- / Nachhaltigkeitsorientierte Geschäftsstrategie und operative Umsetzung
- / Sustainability Performance Management (Begriffe, Aufbau, etc.)
- / Die 10 Grundsätze für Green Controlling des Internationalen Controller Vereins (ICV)
- / Green Controlling Framework etc.
- / Integration finanzielles und nichtfinanzielles Corporate Performance Management

#### Modul 4

Ökonomische Vorteilhaftigkeit unternehmerischer Nachhaltigkeit

- / Portfolioebene (Kapitalmarkt): Vorteilhaftigkeit nachhaltiger Kapitalanlagen institutioneller Investoren
- / Unternehmensebene: Zusammenhang zwischen der Corporate Sustainability Performance (CSP) und der Corporate Financial Performance (CFP)
- / Business Case der Nachhaltigkeit
- / Predictive Analytics/Sustainability Analytics: Wirkungsketten von Nachhaltigkeitsmaßnahmen bis zu ökonomischen Erfolgstreibern (Gewinn, Risiko, Intangibles, zum Beispiel Kunden-/Mitarbeiterzufriedenheit, Reputation, Markenwert, etc.)

Das Zertifikatsprogramm „ESG Performance Management“ umfasst sechs Themenfelder mit 14 Modulen an sieben Tagen und schließt mit einer schriftlichen Prüfung ab.

Teil 2

**Themenfeld 3: Strategisches ESG Performance Management**

<b>Modul 5</b> Nachhaltiges strategisches Management: Strategiekontext und -inhalt	<b>Modul 6</b> Nachhaltiges strategisches Management: Strategieprozess und Transformation
<ul style="list-style-type: none"> <li>/ Zukunftssicherung durch Verknüpfung von Strategie und Nachhaltigkeit</li> <li>/ Mindsets und Ansätze nachhaltiger Strategiearbeit</li> <li>/ „North Star“ und Purpose: strategierelevant oder Kommunikationsfalle?</li> <li>/ Nachhaltige Strategietypen</li> <li>/ Business Cases für Nachhaltigkeit und ihre Grenzen</li> <li>/ Hybride Strategien: Optimierung und Innovation</li> <li>/ Nachhaltige Geschäftsmodelle und Geschäftsportfolios</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>/ Nachhaltige Strategiearbeit 2.0</li> <li>/ Stakeholder- und Materialitätsanalysen</li> <li>/ Management der Transformation: auf dem Weg zur integralen Nachhaltigkeit</li> <li>/ Warum auch die besten Strategien manchmal scheitern: Fallstricke und Erfolgsfallen</li> </ul>

**Themenfeld 4: Operatives ESG Performance Management**

<b>Module 7 und 8</b> ESG-Controlling	<b>Modul 9</b> Impact Measurement & Management	<b>Modul 10</b> Nachhaltigkeit im Risikomanagement
<ul style="list-style-type: none"> <li>/ ESG-Controlling-Systeme</li> <li>/ Nachhaltigkeit und externe Kosten</li> <li>/ Nachhaltigkeitsdimension in den Hauptprozessen (Kosten- und Leistungsrechnung, Budgetierung, Investitionsrechnung, Beteiligungsmanagement, Reporting, Risikomanagement)</li> <li>/ Nachhaltigkeitsdimension im Controlling wesentlicher Funktionsbereiche (Produktion, Beschaffung, Logistik, Marketing, etc.)</li> <li>/ ESG-Controlling-Instrumente (Ökobilanz, Material- und Energieflussrechnung, etc.)</li> <li>/ Environmental Accounting &amp; Reporting</li> <li>/ Taxonomie-Konformität: EU-Taxonomie als Kern der zukünftigen operativen Steuerung?</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>/ Impact Measurement (Begrifflichkeit, Wirkungsfelder, Materialität, Wirkungslogik, Wirkungsziele und -indikatoren, Datenerhebung, Impact-Monetarisierung)</li> <li>/ Impact Management (Qualität von Impact Measurement &amp; Management/ Reifegradmodell, Tools, Frameworks, Standards und Methoden)</li> <li>/ Ökonomische und rechtliche Möglichkeiten und Grenzen von Impact Measurement &amp; Management (CPR: Corporate Political Responsibility)</li> <li>/ Praktisches Fallbeispiel für das Management des Klima-Impacts eines mittelständischen Unternehmens</li> <li>/ Integration von Impact Measurement &amp; Management im strategischen Controlling, Risikocontrolling, externes Reporting/IR</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>/ Neue Risikoarten: Ökologie, Gesellschaft/Mitarbeitende, Governance/ Unternehmensführung, Geopolitik</li> <li>/ Erweiterte Verantwortungsreichweiten (mehrstufige Lieferketten)</li> <li>/ Szenarioanalysen (Klimaszenarien, Kippelemente, etc.)</li> <li>/ Finanzielle Bewertung</li> <li>/ Integration von ESG-Risiken in das Risk Management Framework</li> <li>/ Wirkung auf Strategie, Geschäftsmodell, Reputation, Licence to Operate, etc.</li> <li>/ BaFin-Merkblatt zum Umgang mit Nachhaltigkeitsrisiken (2020), etc.</li> <li>/ Compliance: Risiken aus Falschanwendungen von Regulierung (Greenwashing)</li> </ul>

**Themenfeld 5: Nichtfinanzielles Reporting**

<b>Modul 11</b> Globale und EU-Institutionalisierung des externen nichtfinanziellen Reporting	<b>Modul 12</b> Daten, Prozesse und Digitalisierung des nichtfinanziellen Reporting
<ul style="list-style-type: none"> <li>/ Konzept der integrierten Berichterstattung</li> <li>/ IFRS Sustainability Disclosure Standards (IFRS SDS)</li> <li>/ Rolle von ISSB, VRF, CDSB, TCFD, TNFD, etc.</li> <li>/ CSRD/ European Sustainability Reporting Standards (ESRS der EFRAG): ESRS-Deep Dive</li> <li>/ Praxis (I): Aktuell große Unterschiedlichkeit der NH-Reports</li> <li>/ Praxis (II): Limited oder reasonable assurance: Umfang, Gründe und Entwicklung der Prüfungstiefe (WP-Perspektive)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>/ Anforderungen an Controlling und Unternehmensorganisation für den Aufbau eines Sustainability KPI-Managements</li> <li>/ Leistungsmöglichkeiten moderner ERP und Finanz/Controlling-Software-Systeme für die Nachhaltigkeitssteuerung und -berichterstattung (Big Four- und Spezial-Softwareanbieter) auf Basis verschiedener Cases</li> <li>/ Erste Tools zur EU-Taxonomy und CSRD</li> <li>/ CSRD-Reporting im Single Electronic Reporting Format</li> <li>/ Anforderungen an das Business Process Management (Prozess- und Datenmodelle, etc.)</li> </ul>

**Themenfeld 6: Klimarisiko-Steuerung**

<b>Modul 13</b> Carbon Accounting und Carbon Reporting	<b>Modul 14</b> Carbon Controlling
<ul style="list-style-type: none"> <li>/ Erfassen, Bewerten und Zuordnen von direkten und indirekten THG-Emissionen (GHG Protocol, Science-based Targets, Carbon and Material Flow Cost Accounting, ISO-Normen mit Klimabezug)</li> <li>/ Carbon Reporting (nach GHG Protocol, nach TCFD, nach CSRD)</li> <li>/ Publizitätsgrundsätze und Berichtsprinzipien</li> <li>/ Exkurs: CO<sub>2</sub>-Emissionen in der Lieferkette</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>/ Klimaszenarien als Basis der strategischen Risikosteuerung</li> <li>/ Zieledefinition: Klimaneutralität, Reduktionspfade, Science-based Targets (SBT), etc.</li> <li>/ CO<sub>2</sub>-Reduktions-Ansätze: vermeiden, reduzieren, kompensieren (Rest: bezahlen)</li> <li>/ THG-Bepreisung: Handelssysteme für CO<sub>2</sub>-Zertifikate, CO<sub>2</sub>-Steuern, interne CO<sub>2</sub>-Preise</li> <li>/ Kennzahlen und Kennzahlensysteme (Carbon Intensity, Energy Intensity, Enablement-Faktor, Green Asset Ratio, etc.)</li> </ul>



# Eine Investition, die sich für Sie auszahlt

**Kosten gesamt** 4.950 Euro

**Frühbucherrabatt** 5 %

**Mitglieder-Ermäßigung** 4.450 Euro

## **Kosten und Finanzierung**

Die Gesamtkosten für das Zertifikatsprogramm „ESG Performance Management“ belaufen sich auf 4.950 Euro inkl. Seminarunterlagen, Mittagessen und Pausenverpflegung. Diese Leistung ist gemäß § 4 Nr. 21 a) bb) UStG von der Umsatzsteuer befreit. Selbstverständlich ist auch die Zahlung in Raten möglich.

Bei einer Anmeldung bis 8 Wochen vor Studienbeginn gewähren wir 5 % Frühbucherrabatt.

Für Mitglieder von BAI, B.A.U.M., DAI, DIRK, FNG, ICV und VfU und Absolvent:innen von Studiengängen der EBS Executive School sowie EBS Alumni betragen die Studiengebühren 4.450 Euro.

› [HIER ZUR ANMELDESEITE](#) | [Terminübersicht](#)

# Sie wünschen direkten Kontakt zu uns?

Im Kompaktstudium „ESG Performance Management“ werden Sie zum High Performer auf den Gebieten Nachhaltigkeitsmanagement und -controlling. Bei allen weiteren Fragen dazu beraten wir Sie gern persönlich.



**Sie haben Fragen?  
Sprechen Sie mich an!**

Prof. Dr. Rolf Tilmes  
Wissenschaftliche Leitung  
T + 49 611 7102 2010  
rolf.tilmes@ebs.edu

[› HIER ZUR WEBSEITE](#)

WIR SIND FÜR SIE DA

EBS Universität  
für Wirtschaft und Recht  
T + 49 611 7102 00  
info.es@ebs.edu

Member of SRH