



CSR und Finance

Beitrag und Rolle des CFO zu einer Nachhaltigen Unternehmensführung

27 renommierte Autoren aus Wissenschaft und Praxis geben einen detaillierten Überblick der Nachhaltigkeitsthemen des CFO. Sie beschreiben die Vielzahl relevanter Themenfelder, in denen der CFO proaktiv und substantiell zum Nachhaltigkeitserfolg beitragen kann, sie zeigen die Notwendigkeit der Finance-Einbindung in die Gestaltung einer Nachhaltigen Unternehmensführung, und sie liefern vor allem deutliche Indizien, dass sich Nachhaltigkeit rechnet.

Verlag: Springer Gabler, Juli 2014

Autoren: Thomas Schulz, Susanne Bergius (Hrsg.)

430 Seiten, 27 Artikel

ISBN 978-3-642-54882-6

Aus dem Inhalt

Strategisches Management

1. Strategisches Management: Integration ökologischer Nachhaltigkeit in den Strategieprozess
2. Anreiz- und Vergütungssysteme: Verlockung zur Nachhaltigkeit

Performance Management

1. Sustainability Controlling: Planung, Steuerung und Kontrolle der Realisierung der Nachhaltigkeitsstrategie
2. Leistungssteuerung (I): Gesamtsteuerung mit strategischen ESG Managementsystemen
3. Leistungssteuerung (II): Managementsysteme für die Steuerung einzelner ökologischer Leistungen
4. Leistungssteuerung (III): Managementsysteme für die Steuerung einzelner sozialer / gesellschaftlicher Leistungen
5. Klimaschutz und Emissionen: Ziele, Prozesse und Ergebnisrelevanz von Carbon Management
6. Bilanzpolitik: Zusammenhänge zwischen CSR und zielgerichteter Ergebnissteuerung
7. Berechnung externer Umweltkosten: Die Ökologische Gewinn- und Verlustrechnung von Puma
8. ERP for ESG: Nachhaltigkeitsmanagement mit Software-Systemen

Reporting

1. Intangibles: Forderung institutioneller Investoren nach aussagekräftiger extrafinanzieller Berichterstattung
2. Transparenz: Berichterstattung über Nachhaltigkeitsleistungen
3. Integrierte Berichte: Gehört dem Integrated Reporting die Zukunft?

Unternehmensfinanzierung

1. Kapitalbeschaffung: Bedeutung von Nachhaltigkeits-Ratings, -Indizes und -Fonds für die Emission von Aktien und Anleihen
2. Bonitätsanalyse: Bedeutung von Nachhaltigkeit in den Kreditanforderungen der Banken
3. Umwelt-Ressourcen: Finanzierung der Energie- und Rohstoff-Versorgung und -Effizienz

Asset Management

1. Moderne Kapitalanlage: Finanzielle und gesellschaftliche Renditen mit Socially Responsible Investing (SRI)
2. Pensionsfonds: Treuhänderische Pflichten bei der Anlage von Pensionsgeldern
3. Corporate Real Estate Management (I): Aufwertung des Immobilienbestandes mit Green Lease-Verträgen

Investitionsmanagement

1. Mergers & Akquisitions: Einfluss nachhaltigkeitsorientierter Determinanten auf den Unternehmenswert
2. Corporate Real Estate Management (II): Einfluss nachhaltigkeitsorientierter Determinanten auf den Immobilienwert

Risikomanagement

1. Neue Risiken: Reputation, Compliance, Klima, Wasser, Rohstoffe, Gerechtigkeit/Armut
2. Wertschöpfungsketten: ESG als kritischer Erfolgsfaktor für das Management des gesamten Lebenszyklus
3. Lieferketten: Risikosteuerung internationaler Supply Chains